

# 繁忙的一线指挥部只为水更清城更美(上)

## 长春，正在缀起那串璀璨的城市项链

(长篇报告文学系列之十九)

无论从哪个角度，动笔之前采访对象的重点人物，都应当有市建委主任李健。起码应当半天到1天时间。经过沟通，他答应了，但附加了一个条件：可不可以安排在周六或周日。

笔者后来才弄明白，李健所以答应采访，当时遇到了头痛的难题，比如征拆。他想通过笔者的文章，让更多人了解伊通河治理的紧迫感，从而配合工作，而主要原因是笔者认为的宣传市建委的工作成绩。这应当是迟迟没有采访成功的一个原因。

### “曲折而艰难”的采访

双方约定过了两周也未谈上。笔者提出可以把时间限定在两小时之内。他说周六上午请我吃饭，边吃边聊半天，结果又无下文。得知市委常委马延峰定在2月20日上午9时召开协调会，调度伊通河治理工程资金情况。这种情况下，李健主任多半早7:30就会到润德大厦。那天一早8:00前，笔者便来到了润德大厦，可前期组办公室主任肖辉山诉说，李健主任在小会议室已经开上会了，审查一个设计方案。

那天，市委常委马延峰主持会议9点准时开始，先是由建设投资咨询公司汇报，桌子上摆着李健的名签，人却未来。会议进行了20多分钟后，李健主任到场。肖辉山告诉笔者说，李健主任事先听过汇报了，那边会还未结束，他在马常委的主会间隙套了个小会。果然，会议中间李健同马常委耳语后，又出去了两次。一趟是到会议室外边的走廊里审看了一张施工图——施工企业已在走廊里等了老半天；一趟是出去结束了早上那个未完的会。

那天的资金调度会后又临时加开了一个会，会议开到12:42。李健看见坐在会议室后排的笔者，赶紧走过来歉意地说，这一段忙得焦头烂额，对不起。笔者笑了笑说，不急，你先忙。

3月8日下午，李健主任的工作日程安排是主持审查论证会：第一自来水厂改建水生态文化园的规划设计方案。按惯例“三八节”这天下午女同志放假半天。进会议室之前笔者思想，今天参加会议的应当是清一色男同胞，否则作为建委主任可是差那么一点儿“温情”了。进屋一看，出乎意料，近一半是女同志，而且汇报讲解方案、投资评估、财务审计的主角，都是几个年纪不轻的女同志在侃侃而谈。

笔者初步领悟到，在伊通河治理的会战大军中，已不分男女，所有的人都在忙，没有一个人，早已打破了什么节假日惯例。请这些不让须眉巾帼们，原谅笔者没有一一记下你们的名字。

那天的会议一直开到5:16。会议刚散，李健主任周围立马围上四五个人，有拿着方案继续发表刚才会上未尽问题的，有拿着文件等签字的。坐在最后排的笔者在耐心地等候。事先，笔者已打听了，李健主任今天就这一个议题，下决心务必同他谈上两个小时，就是再晚些也没关系。

眼瞅着快6:00了，李健主任回头突然看见了笔者，赶快躲开众人赶过来热情握手，然后邀笔者去他的小会议室。一块跟进来的还有两个人，他很快打发走了他们。

6:15，剩下笔者单独面对领导小组办公室副主任、市建委李健。笔者展开了笔记本，谈了一个半小时，李健主

任的手机鸣响了，笔者站起躲到旁边。李健主任边听边“嗯、嗯”答应着，然后问道“非今天晚上不可？事先没通知我呀……那好吧。”然后对笔者说：“真的对不起，我得马上去见一个人。”笔者问：“很重要？”

他没说重不重要，只说了一句：“除了伊通河综合治理外，全市其它工程项目，我也要忙活。”他的意思笔者明白，作为建委主任，他要两线兼顾。

那天晚上，李健主任让一直等候在门外的市建委办公室主任代他送笔者。尽管军人出身的办公室主任从七楼一直送笔者到楼下，替笔者拉开车门，并做了一个标准的护头动作。笔者心里还是有些许不痛快。让办公室主任转告李健主任，我将先采访建委其他副主任，或各指挥部、组及施工、设计单位负责人，尔后再采访李健。

笔者不全是负气，也是没办法。采访最省事和事半功倍的做法是采访主要负责人，因为他们掌握着全面情况，可是他太忙了。先采访其他单位分管负责人，采访时间可能会延长一两个月不止，也只能如此。

建委几个副主任都很痛快答应了邀请，但接下来进展还是不太顺利。对陈铁志的采访邀请，被李健主任代替拒绝了：“他这一周一点时间也没有。”一定是李健主任安排给他的活计要满负荷才能应付过来。李长城与李铁生两位副主任都答应说，一有时间立刻主动找笔者“汇报”，可是半个月过去了，一个也没抓到他们的身影。

笔者充分感到：他们的确都很忙，似乎手头进行的工作比宣传他们要重要的多，无暇顾及别人怎么看待自己工作的好坏。同时，笔者心里偶尔也有点不高兴：尽管伊通河治理是一个可做好文章的课题，此次笔者志愿找你们来，你们不好意思拒绝，但怎么说，笔者也是一个著作颇丰的吉林省知名作家，一些单位感情邀请甚至花钱请写文章，笔者还得挑剔一下他们值不值得一写呢。



伊通河将迎来精美蝶变



领导小组调度会现场



市建委主任李健向市委常委马延峰汇报建设进度



伊通河的治理背后是建设者们的辛苦付出

### 废寝忘食的拼搏集体

最成功的一次是对市政设计院王东明的采访。那是在2月19日、星期日，我们谈了大半天。所以顺利是因为正巧碰上他感冒，那几天他活儿安排的不满，周日便空了下来。那天他边说边咳嗽，不停地用水润喉咙，弄得笔者甚为过意不去，不然一定会谈上一个整天。

随着采访深入，些许不悦变成了渐渐感动。那些奋战在伊通河治理工程一线的干部职工，将我的“冷遇”感化成了温暖。同时，随着情况积累厚度渐次增加，一些要从李健主任及他的副主任那儿得到的答案，上述众多的被采访者已经告诉了笔者。但有一个关键的问题笔者一直没彻底明晰，必须找李健主任问个明白或要个答案或态度。

实在说，治河工程队伍中的干部职工那么辛苦、劳累，笔者既感动又心疼。笔者爬格子生涯的经验是：血肉之躯的人毕竟不是钢铁机械，在调度会上绞尽脑汁破解一个又一个难题的疲惫中人，如同写作之人一样习惯：午间15—20分钟的小睡，可保证一个下午有充沛精力再继续未尽的难题，犹如下午可再爬格子3000字。

笔者计划对李健主任进行20分钟电话采访，时间定在中午的12:50到午后1:10。因为午后的会议多半1:30开始，要留20分钟赶往会场的时间。那是3月17日的中午，星期五，笔者瞅着台历上每日一条《养生之道》的题目“白天不要过度劳累”，拨通了李健主任的电话。心想，少睡20分钟当不会影响他下午的精神头儿。

电话只响了两声那边便接了，笔者提出了认为是最关键的一个问题：“本轮治理最终能解决河道缺水问题吗？”所以问这个问题，是因为即便将



南四环桥以北施工后



南四环桥以北施工前

黑臭水体都截污了，如果伊通河补不上充盈的水，还是不能从根上去除沉痾。

那边传来李健主任不太清晰的“唔、哦”声，接着声音清晰起来：“老领导，对不起，我正在吃口饭，刚才嘴里有饭没说清。您说的没有问题，水的问题有办法解决，伊通河一定会治理好的。改日我一定抽时间专门回答您这个问题，放心吧。”

笔者瞬间感动了，甚至有些热血沸腾之感，不仅是因为这句话说的底

气十足，而是我认为应该保证的片刻午休时间，他正在狼吞虎咽往嘴里扒拉一口饭，以补充下午连同晚间连小半夜劳乏的体力支出。作为一个部门领导，他的行政行为动作不是一个人，多半是诸多人，即周边的同事，包括上级领导、同级助手、下级服务人员共同行动。也就是说，不是市建委主任一个人中午忙的吃不上饭，而是许多人，或许是参会的一屋子人，都在为伊通河治理废寝忘食地拼命工作呀！



伊通河治理将扮美城市

### 牵头部门首先要带头干 多干活

终于采访到了市建委副主任陈铁志，还是李健主任安排的：“白天时间安排不开，晚上去谈谈。”那天晚上从7点05开始，一直谈到10点10分。为抓紧时间，笔者省却了客套，直接提问题，听说你得了一个好外号，叫“疯哥”，是怎么回事，可以谈谈吗？

陈铁志一愣，你也听说了？我现在可改了许多呢。陈铁志告诉笔者，那是在2016年伊通河综合治理展开之初，组织指挥运转系统还没磨合好，有的城区与市直相关部门配合不像现在这么协调。作为前期综合组组长，对动作慢的，没按时间完成任务的，总是黑着脸，协调会上公开批评不算，还跟有的区和部门领导发火、争吵。这么说吧，那時候是见谁批准，急吼吼的像个疯子，人家私下叫我“疯哥”，其中也有理解和怜爱的成分。后来，李健主任找我谈话，告诫我脾气不能太急了，工作要推进，靠的是各区、各部门共同努力，不能把大伙都得罪了，以后不好配合干事呢。市建委在弄不下来，告诉我，我来协调。

陈铁志说，有些事按规定根本办不了，要破解就得有勇气，好在有李健主任支持，我们大胆改革，干了一些破规矩的事。没办法，为了大局和任务，个人有时就要担当。实际上，李健主任也很着急上火，说让我们别着急，工作上他催我们更急，有时候批评我们落实慢了，也带着火气，我们有的急也是从他那来的。市里文件规定领导小组办公室设在市建委，李健又挂了一个办公室副主任的名，但他与各区、各委局都是平级单位，许多事都得跟人家商量，人家有的不干，

你还真没办法。但这两年工程的组织指挥运转总的看是协调的，各区、各委办局对我们的工作是支持的。笔者了解到，指挥如此庞大复杂的工程，市委市政府对组织系统的架构是卓有成效的，市建委在牵头中发挥了积极而主动的作用。从总结经验的角度看，他们做对了三件事：一是充分依靠市委市政府坚强领导，注重发挥领导体制机制作用。通过领导小组办公室，调度各工程指挥部(实际由市直部门)组成与各城区(开发区)，许多大事、难事提到调度会上，让王路副市长，市委常委马延峰拍板。有些工作到会上摆开了，人家就主动接过去了。

二是市建委本身带头干活，多干活，尤其是最难的活，只要建委能搭上边的，都拿过来干，不躲不闪。现今，市建委不仅牵头组织整个伊通河综合治理工作，而且自身担任了全流域80%以上的工程量。三是全力发挥建委职能作用，积极主动帮助其他单位与部门解决自身解决不了的困难。市建委一班人统一的思想认识是，支持是互相的，你先帮了人家，你再去协调，人家也会甘心支持你。

在几个月的采访过程中，笔者听到不少设计单位谈李健主任工程上是个“行家”，设计单位方案正式提报领导小组会之前，都愿意请李健主任先审看一遍，不然，在会上有可能被通不过去。笔者奇怪，设计单位那么多专家级设计师，都非等闲之人，即使建委主任，拿出过硬理由，就不能否定人家的方案。陈铁志对笔者说，首先，设计一定按规程来作没有疑问，但也不

能死扣本本，再符合规程的设计，再高明的设计师不到现场，设计也难落到实地。李健主任要求市建委参与工程施工方案审查把关的人员，对所有重要的场地排迁物、构筑物，包括那儿的树木、道路、水泊等情况，必须了解清楚。他自己在审规划设计之前，不知去过多少次，对那儿的情况可以说烂熟于心。一些设计人员也去现场，但不如他去得勤，了解得多，琢磨得透。这么说吧，李健主任这个“行家”，一是他硬走出来，看出来的；二是熬出来的，研究设计方案熬过半夜的是家常便饭，把别人熬得都受不了。在业务技术钻研方面他有超出想象的兴趣与勤奋。

笔者问陈铁志，在采访中听到一些施工、设计单位谨慎透露，市建委对建设资金扣的太紧，有的说都给人家算到骨头了。陈铁志说，我们市里费这么大劲好不容易弄来的钱，不能随便扔出去连个响也听不到，要一毛一块地算着花，扣蹭发。合理的施工设计费用当然要给人家，但要经得起历史与审计和廉政的检验。

笔者了解到在资金使用与支出上，市建委采取了两项措施，都取得了明显成绩。第一，自去年六月治理工程展开以来，便着手了设计优化工作，由罗秉礼、荣斌两位工程师牵头，组织甲方代表、项目管理公司相关人员组建设计优化小组，对伊通河中段调蓄池、东新开河流域、串湖、南溪湿地等多项工程进行设计改进优化，追求以最合理的设计，最大限度节省建设资金。

/作者 凡栗 图片由伊通河综合治理领导小组办公室提供



忙碌的建设现场